



Obiettivi strategici del Consiglio federale per FFS SA 2024–2027

del 15 dicembre 2023

Il Consiglio federale stabilisce i seguenti obiettivi strategici per FFS SA per il quadriennio 2024–2027:

Introduzione

La Confederazione è azionista unica di FFS SA. Gli interessi della Confederazione sono rappresentati dal Consiglio federale, che tiene conto dell'autonomia aziendale delle FFS ai sensi dell'articolo 3 della legge federale del 20 marzo 1998¹ sulle Ferrovie federali svizzere (LFFS) e rispetta la libertà decisionale nonché le responsabilità del consiglio di amministrazione in merito alla strategia e alla politica commerciali dell'impresa. Il ruolo della Confederazione quale proprietaria è separato dalla sua funzione di committente, di organo regolatore e di autorità di vigilanza.

Conformemente all'articolo 8 LFFS, ogni quattro anni il Consiglio federale stabilisce gli obiettivi che la Confederazione si prefigge di raggiungere in veste di proprietaria delle FFS. Attuando questi obiettivi, le FFS contribuiscono alla promozione del trasporto pubblico, al trasferimento del traffico dalla strada alla ferrovia e alla garanzia del servizio universale. Gli obiettivi strategici sono indirizzati alle FFS e alle società consociate (qui di seguito «le FFS»). Tramite questo strumento, la Confederazione si impegna a ritmo quadriennale a favore del raggiungimento di obiettivi stabili a lungo termine.

1 Obiettivi aziendali e obiettivi strategici

Il Consiglio federale si aspetta che le FFS:

- 1.1 sviluppino e forniscano soluzioni di mobilità interessanti, sicure, puntuali e di elevata qualità e si adoperino, in qualità di impresa integrata, per trasporti pubblici semplici e attrattivi per la clientela;
- 1.2 forniscano un contributo essenziale al sistema globale dei trasporti pubblici e sviluppino piani innovativi per l'ulteriore sviluppo della mobilità in Svizzera;

¹ RS 742.31

-
- 1.3 dispongano di un sistema di gestione del rischio d'impresa secondo la norma ISO 31000 e di un sistema di gestione della conformità (Compliance Management System [CSM]) secondo la norma ISO 37301 e informino il proprietario sui principali rischi imprenditoriali e sugli aspetti chiave del CMS; provvedano inoltre a mantenere l'elevato livello di sicurezza per la clientela e il personale;
- 1.4 perseguano, nei limiti delle proprie possibilità aziendali, una strategia imprenditoriale sostenibile e rispettosa dei principi etici, attribuendo una particolare importanza alla riduzione delle emissioni di gas serra; tengano inoltre conto, nella propria organizzazione, delle esigenze delle diverse regioni della Svizzera;
- 1.5 nell'ambito Viaggiatori:
- allestiscano, nel settore di attività «Lunga percorrenza», un'offerta qualitativamente elevata e redditizia;
 - rafforzino, soprattutto mediante cooperazioni, la propria posizione di mercato nel trasporto internazionale di viaggiatori a lunga percorrenza e offrano nel complesso prestazioni redditizie, migliorando così l'accesso della Svizzera alla rete europea ad alta velocità e i collegamenti con importanti poli economici e centri turistici;
 - allestiscano, nel settore di attività «Traffico regionale», l'offerta concordata con i committenti in maniera efficiente, secondo elevati criteri qualitativi e raggiungendo risultati equilibrati; nel traffico regionale transfrontaliero sviluppino ulteriormente le attività esistenti;
- 1.6 nell'ambito Traffico merci:
- offrano prestazioni redditizie nel servizio di linea del settore di attività «Cargo Svizzera»; si impegnino nel traffico di rete per proporre un'offerta a copertura dei costi per il traffico nazionale, d'importazione ed esportazione; fino all'entrata in vigore del nuovo quadro legislativo sono consentiti temporaneamente deficit nel traffico di rete; tali deficit devono essere contenuti il più possibile;
 - offrano, nel settore di attività «Cargo Internazionale», prestazioni redditizie sul corridoio nord-sud;
- 1.7 nell'ambito Infrastruttura:
- mantengano nel tempo l'elevato livello qualitativo delle loro reti e dei loro impianti mediante investimenti adeguati e rendano possibile un'utilizzazione efficiente delle capacità della rete;
 - garantiscano la sicurezza dell'approvvigionamento elettrico per il sistema ferroviario e si impegnino per aumentare e sfruttare in modo ottimale le capacità produttive da fonti rinnovabili; mantengano almeno il livello di autosufficienza;
- 1.8 nell'ambito Immobili:
- rendano le stazioni e l'accesso ai binari attrattivi e li sviluppino ulteriormente in piattaforme dei trasporti, accordandosi con le autorità cantonali

- e comunali; prestino, inoltre, attenzione nell'esercizio della propria attività alla buona cultura della costruzione;
- sviluppino ulteriormente il proprio portafoglio in modo mirato, garantendo così ricavi duraturi; corrispondano in tal modo ogni anno 150 milioni di franchi di contributi di compensazione alla Divisione Infrastruttura e contribuiscano al risanamento della cassa pensioni.

2 Obiettivi finanziari

Il Consiglio federale si aspetta che le FFS:

- 2.1 continuino a migliorare la produttività e che il gruppo consegua un utile che permetta nel medio termine il finanziamento degli investimenti;
- 2.2 riducano gradualmente il debito netto del gruppo gravato da interessi a non oltre $6,5 \times$ EBITDA entro il 2030 al più tardi; mostrino dei progressi negli anni a cui si riferiscono gli obiettivi;
- 2.3 l'articolo 20 LFFS disciplina il finanziamento commerciale delle FFS; fino all'entrata in vigore del nuovo quadro legislativo e tenuto conto dell'obiettivo 2.2, il limite massimo per i mutui di tesoreria negli anni a cui si riferiscono gli obiettivi è di 9,8 miliardi di franchi; i mutui di tesoreria vengono concessi a condizioni di mercato; il fabbisogno finanziario del settore Infrastruttura Rete e la quota del settore Energia con diritto d'indennità sono coperti mediante il Fondo per l'infrastruttura ferroviaria.

3 Obiettivi di politica del personale

Il Consiglio federale si aspetta che le FFS:

- 3.1 perseguano una politica del personale sociale e moderna, offrano condizioni d'assunzione attrattive che mantengono competitiva l'impresa e si adoperino attraverso misure adeguate a favore della conciliabilità tra famiglia e lavoro; aumentino la quota di donne impiegate nell'impresa, soprattutto nelle posizioni dirigenziali;
- 3.2 creino fiducia nel personale attraverso il proprio stile dirigenziale, le misure di sviluppo del personale e la comunicazione; offrano una formazione professionale di base al passo con i tempi e promuovano l'idoneità dei propri collaboratori al mercato del lavoro attraverso misure di formazione e formazione continua a lungo termine;
- 3.3 definiscano, in contratti collettivi validi per FFS SA e FFS Cargo SA, le condizioni d'assunzione e i diritti di partecipazione del personale e dei suoi rappresentanti e li sviluppino ulteriormente con le associazioni del personale; per le società consociate in Svizzera, conducano trattative con le associazioni del personale per un contratto collettivo di lavoro.

4 Cooperazioni e partecipazioni

Il Consiglio federale si aspetta che le FFS instaurino cooperazioni (partecipazioni, alleanze, fondazione di società e altre forme di collaborazione) in Svizzera e all'estero soltanto se tali cooperazioni soddisfano le seguenti condizioni:

- rafforzano l'attività principale delle FFS in Svizzera;
- permettono di raggiungere gli obiettivi strategici;
- permettono di garantire o aumentare il valore d'impresa a lungo termine;
- vengono seguite attentamente a livello di conduzione e verificate regolarmente;
- tengono sufficientemente conto dei rischi.

5 Adeguamento degli obiettivi strategici

Se necessario e previa consultazione delle FFS, il Consiglio federale si riserva di adeguare gli obiettivi strategici alle circostanze mutevoli in cui opera l'impresa.

6 Rapporto

- 6.1 Il Consiglio federale si aspetta che le FFS incontrino almeno a scadenza trimestrale i rappresentanti della Confederazione per uno scambio di informazioni;
- 6.2 Alla chiusura di ogni esercizio annuale, il consiglio di amministrazione delle FFS informa il Consiglio federale circa il raggiungimento degli obiettivi strategici.

15 dicembre 2023

In nome del Consiglio federale svizzero:

Il presidente della Confederazione, Alain Berset
Il cancelliere della Confederazione, Walter Thurnherr